

# DOUTORAMENTO EM CIÊNCIAS MILITARES

**Sessão Pública de Avaliação do Projeto de Investigação**

**Aluno(a):** António do Nascimento Pires

**Título:** A Liderança Coletiva em Contexto Militar: Uma Abordagem Multinível

**Data:** 20 de novembro de 2025 | **Hora:** 12:30 | **Local:** Auditório Ivens Ferraz, IUM

**Acesso Remoto:** Microsoft Teams

[Participar na reunião agora](#)

ID da Reunião: 346 033 219 403 34

Código de acesso: WL9jr79c

**Presidente:** Doutor Mário José Simões Marques, CALM(RES), Diretor do DCM

**Vogal (Orientador):** Doutor António P. Rosinha, TCOR (RES), Professor Auxiliar do ISEIT- I. Piaget

**Vogal (Docente SPI):** Doutor José Alberto de Jesus Borges, Professor Auxiliar da AM-IUM

**Vogal (Arguente):** Doutor Aristides I. Ferreira, Professor Associado com Agregação do IBS-ISCTE-IUL

## Breve descrição do Projeto:

Este projeto de investigação analisa a liderança coletiva no contexto militar, considerando a relevância de uma abordagem multinível. A pesquisa tem o intuito de contribuir para a compreensão da dinâmica da liderança coletiva em ambientes organizacionais complexos, particularmente nas instituições militares. O estudo enfatiza a influência dos níveis individual, de equipa e organizacional na implementação efetiva da liderança coletiva. A investigação é sustentada por uma revisão aprofundada da literatura existente, seguida de análises qualitativas e quantitativas de dados primários e secundários. A metodologia adotada possibilita a análise das complexidades e dos desafios

associados à liderança coletiva em contextos militares, considerando as diferentes perspetivas existentes nestes níveis. Este trabalho de investigação explora, ainda, os conceitos de adaptação, resiliência e cultura organizacional, bem como o impacto que estes têm na implementação bem-sucedida da liderança coletiva. Espera-se que os resultados deste estudo possam proporcionar orientações proveitosa para o desenvolvimento de estratégias de liderança eficazes em contextos militares e outros ambientes organizacionais complexos.